



ISSN: 1817-6798 (Print)

Journal of Tikrit University for Humanities

available online at: [www.jtuh.org/](http://www.jtuh.org/)

**Asstistant. Professor. Dr.**  
**Saddam Khalifa Obaid Al-Obaidy**  
 University of Tikrit\College of Education of  
 Humanities

**Professor. Dr. Fahad Abbas**  
**Suleiman al-Sabawi**  
 University of Kirkuk/College of Education for Girls

\* Corresponding author: E-mail :

[Dr.saddam78@tu.edu.iq](mailto:Dr.saddam78@tu.edu.iq)  
[fahd7137@gmail.com](mailto:fahd7137@gmail.com)

**Keywords:**  
 Sultanate of Oman -  
 Economic relations -  
 Britain -  
 Economic partnership.

#### ARTICLE INFO

##### Article history:

Received 15 July 2023  
 Received in revised form 25 July 2023  
 Accepted 13 Aug 2023  
 Final Proofreading 25 Dec 2023  
 Available online 30 Dec 2023

E-mail [t-jtuh@tu.edu.iq](mailto:t-jtuh@tu.edu.iq)

©THIS IS AN OPEN ACCESS ARTICLE UNDER  
 THE CC BY LICENSE

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



Journal of Tikrit University for Humanities

## Omani-British Economic Relations 1979-1990

### A B S T R A C T

Omani-British relations occupy an important place in the history of Arab-British relations, due to the long and distinguished history that has governed the relations of the two countries over several decades, including the political, economic and military fields.

The research deals with the development of economic relations between the two countries during the period of the British Conservative Party gover

nment headed by Margaret Thatcher (1979-1990), and how these relations become stronger after the events that swept the region following the outbreak of the Iraqi-Iranian war 1980-1988 alongside the way Thatcher government went towards strengthening economic cooperation in all its forms with the Sultanate of Oman.

The research relied on the documents of the British Foreign and Commonwealth Office as well as the unpublished files of Prime Minister Margaret Thatcher's office, which accurately monitored the British government's orientations through the contacts it made with its embassy in Muscat towards taking appropriate means to ensure the revival of the British economy by relying on the development of various economic relations with Oman.

© 2023 JTUH, College of Education for Human Sciences, Tikrit University

DOI: <http://doi.org/10.25130/jtuh.30.12.2.2023.05>

## العلاقات الاقتصادية العمانيّة - البريطانيّة 1979-1990

أ.م.د صدام خليفة عبيد العبيدي / جامعة تكريت - كلية التربية للعلوم الإنسانية

أ.د فهد عباس سليمان السبعاوي / جامعة كركوك / كلية التربية للبنات

#### الخلاصة:

تحتل العلاقات العمانيّة - البريطانيّة مكانة مهمة في تاريخ العلاقات العربيّة - البريطانيّة، نظراً للتاريخ الطويل والمتميّز الذي حكم على علاقات البلدين على مدى عقود عدة شملت المجالات السياسيّة والاقتصاديّة والعسكريّة.

يتناول البحث تطور العلاقات الاقتصادية بين البلدين أثناء فترة حكومة حزب المحافظين البريطانية برئاسة مارغريت تاتشر (1979-1990)، وازدادت تلك العلاقات قوة بعد الأحداث التي عصف بالمنطقة على أثر اندلاع الحرب العراقية - الإيرانية 1980-1988، إذ توجهت حكومة تاتشر نحو تعزيز التعاون الاقتصادي بكافة أشكاله مع سلطنة عُمان.

اعتمد البحث على وثائق وزارة الخارجية والكوندولير البريطانية فضلاً عن ملفات مكتب رئيسة الوزراء مارغريت تاتشر غير المنشورة، التي رصدت بشكل دقيق توجهات الحكومة البريطانية عن طريق الاتصالات التي أجرتها مع سفارتها في مسقط نحو اتخاذ الوسائل المناسبة بما يضمن إنشاء الاقتصاد البريطاني وذلك بالاعتماد على تطوير العلاقات الاقتصادية المختلفة مع عُمان.

**الكلمات المفتاحية:** سلطنة عُمان - العلاقات الاقتصادية - بريطانيا - الشراكة الاقتصادية.

#### **التطور التاريخي للعلاقات الاقتصادية الثانية 1970-1979:**

بعد انقلاب السلطان قابوس في 23 تموز 1970 وتسلمه زمام السلطة في عُمان، توجهت جهوده نحو تطوير الأوضاع الاقتصادية في البلاد، وذلك بالاعتماد على بريطانيا في هذا المجال، فقد تم تأسيس مجلس مؤقت ضم مجموعة من العمانيين، ولم يكن في هذا المجلس من لديهم الخبرات الكافية في التنمية الاقتصادية، ولم يكن للمستشارين البريطانيين دور الأكبر في هذا المجلس ، لذلك لم يكتب له النجاح ولم يقدم أي شيء بسبب الخلافات بين أعضاءه ولم يكن مدعاوماً من بريطانيا، وفي كانون الأول عام 1972 تم استبداله بالمجلس الأعلى للتنمية والتخطيط ، وكان من بين أهدافه إعداد خطة خمسية لتشجيع الاستثمار، وبناء علاقات قوية مع دول قادرة على مساعدة عُمان، لا سيما مع بريطانيا (سعيد سلطان الهاشمي 2013، ص54)، لذا فقد تم تشكيل مجلس من العمانيين وفضلاً عن الخبراء والمستشارين البريطانيين وكان على رأس هذا المجلس السلطان قابوس، وتمتع أعضاءه بعلاقات قوية على الساحة الدولية والمحلية والمنظمات الدولية والأمم المتحدة والبنك الدولي والدول الصديقة ، وكان هذا المجلس بمثابة مجلس الوزراء لسلطنة عُمان وله صلاحيات كاملة. (محمد رياض حمزة ، 2015، مقال متاح على الموقع: <https://www.omandaily.com>)

كانت لبريطانيا امتيازاتها النفطية في عُمان بنسبة (60%)، واستمر المستشارون البريطانيون بإدارة الخطط الاقتصادية في البلد، وكان وجودهما بما يتاسب وتوجهات النظام الجديد، ومررت التنمية الاقتصادية العمانية بمراحل أساسية نتجت عنها وضع الخطة الخمسية كان لها تأثير على استقرار الوضع الاقتصادي

في السلطنة، وكان الهدف من ذلك إيجاد سياسة اقتصادية شاملة تهتم في تطور السلطنة. (ناهدة عبد الكريم، 2006، ص 31)

لقد كان لبريطانيا دور كبير في تعزيز التنمية الاقتصادية في سلطنة عُمان ومتابعة مسيرة هذه التنمية من خلال الاطلاع على خطط التنمية عن طريق زيارة عدد كبير من الخبراء البريطانيين إلى عُمان، إذ زار فريق من خبراء التنمية البريطانية مسقط في حزيران عام 1974، وكان على رأس هذا الفريق الاقتصادي جون رالي (John Rolly) للوقوف على احتياجات السلطنة من المساعدات التقنية البريطانية في تطوير الاقتصاد العماني. (ناهدة عبد الكريم، 2006، ص 31)

وفي الوقت الذي كانت تشهد فيه العلاقات السياسية بين سلطنة عمان وبريطانيا تطوراً مستمراً خلال تلك المدة، كانت العلاقات الاقتصادية تسير بشكل حيث نحو الامام، بفعل السياسة الاقتصادية التي اعتمدها الجانبان من أجل الارتقاء بتلك العلاقات نحو التقدم والتميز، وقد حرصت الحكومة البريطانية نحو بذل كل الجهد في سبيل تعزيز التعاون الاقتصادي مع سلطنة عمان، ومن جانبه سعى السلطان قابوس إلى إبقاء سياسة بلاده الاقتصادية مرتبطة مع بريطانيا لأن دولته ما زالت فتية، ولا بد من التعاون مع بريطانيا لمساعدتها في تعزيز القطاعين الاقتصادي والعسكري، وعملت بريطانيا على تعزيز العلاقات الاستراتيجية مع سلطنة عمان في وقت كانت المنطقة قد شهدت تطورات متسرعة خلال العام 1979 منها قيام الثورة الإيرانية فضلاً عن التدخل السوفيتي في أفغانستان وتطورات الحرب العراقية - الإيرانية منذ عام 1980 وما تركته من أثار سلبية على أسعار النفط العالمية وتعرض سفن شحن النفط في منطقة الخليج العربي إلى ضربات عسكرية. (محمد عدنان مراد ، 2004، ص 435)

**تطور العلاقات الاقتصادية خلال الفترة 1979-1982:**

عندما استقبل السلطان قابوس للملكة اليزابيث اثناء زيارتها لعمان اثناء المدة 28 شباط - 2 اذار 1979 تطرق الجانبان الى العلاقات الاقتصادية وتعزيز التعاون التجاري بين البلدين، (جريدة الوطن العمانية، 28 فبراير 1979) وأشار وجودها في العاصمة مسقط، أتيحت للملكة أن تطلع على وتنفتح بنفسها مجموعة من المشاريع الاقتصادية الكبرى والنهضة العمرانية التي شهدتها البلاد في السنوات الأخيرة. (جريدة عمان، العدد الصادر في 1 مارس 1979)

عقد الجانبان سلسلة من المباحثات الرسمية بين الوفد العماني برئاسة وزير الخارجية قيس الزواوي والوفد البريطاني المرافق للملكة برئاسة جان فرانك جود هيرد وزير الدولة للشؤون الخارجية، وصرح الزواوي عقب الجلسة بأن المباحثات تناولت تطور العلاقات الاقتصادية ومناقشة ملف الاستثمارات البريطانية في المدن

العمانية فضلاً عن تأكيد الجانبين على ضرورة عقد مذكرة تفاهم في السنوات المقبلة تتعلق بالأنشطة الاقتصادية. (جريدة عمان، العدد الصادر في 1 مارس 1979)

وكان من نتائج هذه الزيارة افتتاح عدد من المشاريع الصناعية الضخمة التي تعد من أهم صروح النهضة الاقتصادية بالدولة، وتجولت الملكة اليزابيث في المنطقة الصناعية التي تضم عدداً من المصانع منها مصنع الغاز ومصنع الاسمنت وورشة تصنيع هياكل الفولاذ الإنسانية ومحطة توليد الطاقة الكهربائية، ومصنع كواكب الأسلامك الكهربائية، كما افتتحت مجمع الالمنيوم ومركز مطرح التجاري الدولي وال昊وض الجاف فضلاً عن ميناء الدقم الاستراتيجي. (جريدة البيان الاماراتية، العدد الصادر في 2 مارس 1979)

ولدى زيارة رئيسة الوزراء البريطانية تاتشر لسلطنة عُمان في 22 نيسان 1981 عقدت اجتماعات عدة مع السلطان قابوس والمسؤولين العمانيين، وأكدت أن هدف زيارتها هي تأكيد السياسة البريطانية تجاه التعاون الاقتصادي مع عمان وتقديم استراتيجية جديدة تتعلق بتطوير التعاون في المجالات الاقتصادية والدفاعية ومسائل الأمن والأسلحة العسكرية. (Public Records Office P.R.O, in 21 April. 1981)

وقد أوضح السفير البريطاني في عُمان أن حكومته تعمل على تعزيز التعاون الاقتصادي مع عمان في ظل الظروف الإقليمية الحرب العراقية - الإيرانية، والمساهمة الفعالة في تحقيق قدر أكبر من الاستقرار والأمن لدول المنطقة، والعمل على تأمين المنشآت النفطية وتوفير دفاع متقدم، والتعاون مع التطلعات العمانية في نهاية المطاف إلى بناء قاعدة صناعية محلية قادرة على التجميع المحلي أو تصنيع المعدات، وبالتالي إعطاء دفعة قوية للجهود البريطانية الرامية إلى تأمين حصة كبيرة من العقود في سبيل تطوير قطاع النفط والغاز والهندسة المدنية والطبية والتعاون الصحي. ( Public Records Office P.R.O, in 22 April. 1981)

وبموازاة ذلك اجتمع وزير الخارجية البريطاني هيرد مع نظيره العماني قيس الزواوي مطلع عام 1982، تناولاً العلاقات الثنائية بين البلدين، وتحدث هيرد عن رغبة بلاده في تطوير العلاقات الاقتصادية مع عمان في إطار برنامج المساعدات، وان برنامج زيارة رئيسة الوزراء البريطانية هو لمناقشة المسائل المالية والضرائب والشؤون التجارية، فيما ذكر الوزير العماني أن بلاده ترغب في إنشاء لجنة مشتركة بين البلدين لهذا الغرض. ( Public Records Office P.R.O, in 22 April. 1981)

#### تطور الشراكة الاقتصادية بين عُمان وبريطانيا 1984-1985:

استمرت العلاقات العمانية البريطانية في التقدم النسبي، ولدى زيارة وزير النفط العماني سعيد الشنيري إلى لندن في تشرين الثاني عام 1984، تعززت العلاقات العمانية البريطانية بشكل أكبر، لا سيما في

المجال الاقتصادي، فقد عقد عدة اجتماعات مع المسؤولين البريطانيين لاسيما مع نظيره بول شانون (P. Shannon)، وتمت مناقشة قضية ارتفاع اسعار النفط وتأثير الحرب العراقية – الإيرانية على امدادات النفط العالمية، ودعا الوزير العماني الحكومة البريطانية الىبذل كل الجهود في سبيل تأمين امدادات النفط والحفاظ على الاستقرار الإقليمي.(P.R.O, FCO, 8/5850, Muscat, in 14 Nov. 1984).

بموازاة ذلك أوضح التقرير الحكومي البريطاني الصادر في 19 تشرين الثاني 1984 حول العلاقات التجارية مع عمان، وذكر التقرير أن اجتماعاً عقد في مدينة صلالة جمع السلطان قابوس مع السفير البريطاني الجديد في عمان دنكان سلاتر(Duncan Slater) فضلاً عن قيس الزواوي نائب رئيس مجلس الوزراء لشؤون الشؤون المالية والاقتصادية، ويونس بن علوى وزير الدولة للشؤون الخارجية وسالم الغزالى وزير التجارة والصناعة العماني، وقد أوضح الحاضرون ان العلاقات التجارية بين بريطانيا وعمان تمتاز بقوتها بفعل سياسة التوافق بين الجانبين وينبغي بذل المزيد من الجهد لتسيير التقدم السياسي والدبلوماسي والتجاري نحو السوق التجارية في سلطنة عمان، وأوضحت الحكومة العمانية أن سالم الغزالى سيزور المملكة المتحدة قريباً ويلتقي نظيره البريطاني بول شانون، ويجب اغتنام كل فرصة لزيادة التوأمة التجارى والاتصالات مع سلطنة عمان. وأن أغلب العمانيين يشعرون بأن السلطنة هي أقرب إلى المملكة المتحدة من أي بلد غربي آخر، فيما أوضح السفير البريطاني أن بلاده تتمتع بأساس ممتاز للمستقبل العلاقات السياسية والتجارية ولكن هذا لا يمكن أن يؤخذ على أنه منفعة، وأنه يجب أن تولي أولوية واهتمامًا أعلى لتعزيز المصالح الاقتصادية.(Ibid , in 20 Nov. 1984)

توجه وزير التجارة والصناعة العماني سالم بن عبدالله الغزالى إلى بريطانيا في زيارة رسمية في 7 كانون الأول 1984، وعقد عدة اجتماعات مع نظيره البريطاني بول شانون، ناقشا العلاقات الاقتصادية بين الجانبين، وعبر الوزير البريطاني عن رغبة حكومته بعقد مذكرة تفاهم تتعلق بتنشيط العلاقات التجارية بين مسقط ولندن، وأن الحكومة البريطانية اعطت تعليماتها إلى سفارتها في مسقط بضرورة بذل جهودها عن طريق التواصل مع المسؤولين العمانيين لعرض عقد مذكرة تفاهم مشتركة تتعلق بالتعاون الاقتصادي بين البلدين. (P.R.O, FCO, 8/5850,

واثناء زيارة النائب عن مجلس العموم أنطوني نيلسون لسلطنة عمان بتاريخ 8 كانون الثاني 1985 عقد اجتماعاً مع قيس الزواوي نائب رئيس الوزراء ووزير المالية والاقتصاد، وسالم عبدالله آل الغزالى، وزير التجارة والصناعة. ( P.R.O, (FCO) 8/5850 )

وتحدث الجانبان عن القضايا الاقتصادية بين البلدين وتعزيز الشراكة الاقتصادية بما فيها التجارة والصناعة والاستثمار وتطوير البنية التحتية والاستفادة من الشركات البريطانية في هذا المجال. (P.R.O, FCO, 8/5850, Telegram from)

وفي الاطار نفسه عقد السفير البريطاني في مسقط دنكان سلاتر اجتماعاً مع السلطان قابوس ووزير الدولة العماني للشؤون الخارجية يوسف بن علوى، في 14 كانون الثاني 1985، وقد ناقش الجانبان عدة مجالات منها مجال الطاقة، إذ استفسر سلاتر عن تأثير انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد العماني، وأجابه السلطان إنه لا يتصور هناك مشكلة تواجه عُمان، إذ تنتج عُمان ما يقارب 425 ألف برميل يومياً من النفط شريطة الحفاظ على العقود القائمة، ويمكن للناتج أن يرتفع بسهولة إلى 500 ألف برميل في اليوم. وسيكون سعيداً بالاكتفاء بـ 450 ألف برميل بطبيعة الحال، وأنه يأمل أن أسعار النفط ستستقر عند مستوى عال نسبياً. (P.R.O, FCO, 8/5850, Telegram from).

ترك النفط أثراً واضحاً في تطور الاقتصاد العماني في ظل ارتفاعه المستمر، والذي أحدث تطوراً إيجابياً في هذا الجانب إذ شهدت هذه المدة إعداد خطة خمسية مبنية على التطور الاقتصادي الذي أحدهه النفط ، فاتجهت الجهد إلى إنشاء الاقتصاد العماني على الرغم من أنه لم تكن هناك مقومات فكان التوجه من لدى الحكومة إلى تطوير الجهاز الإداري ، وتوفير البيئة الأساسية الضرورية لعملية التنمية. (P.R.O, FCO, 8/5850, Talks 14 Jan. 1985)

وفي التقرير الذي اعدته الحكومة البريطانية في 17-8 كانون الثاني 1985 أشارت فيه إن المملكة المتحدة تعد ثانياً أكبر مصدر للسلع الاقتصادية إلى سلطنة عمان، بينما تحتل اليابان المركز الأول. وكانت هناك زيادة تدريجية في قيمة السلع التي تصدرها المملكة المتحدة إلى سلطنة عمان خلال السنوات من 1979 حتى 1985، لكن شهد العام 1984 زيادة كبيرة في عملية التبادل التجاري بين البلدين كما هو مبين في الجدول أدناه.

قيمة الصادرات من المملكة المتحدة إلى سلطنة عمان، المبلغ بالمليون ريال عماني: (إبراهيم محمد إبراهيم، 1985، ص 336)

القيمة بالريال العماني	السنة
72.25	1979
93.33	1980

<b>114.41</b>	<b>1981</b>
<b>133.39</b>	<b>1982</b>
<b>160.49</b>	<b>1983</b>
<b>177.20</b>	<b>1984</b>
<b>182.35</b>	<b>1985</b>

يتضح من خلال الجدول اعلاه أنه في عام 1983 شكلت الواردات من المملكة المتحدة 18.64% من إجمالي واردات سلطنة عُمان، بينما بلغ متوسط معدل النمو السنوي المركب هو 22.08% المسجلة في الصادرات من المملكة المتحدة إلى سلطنة عُمان خلال الفترة من 1979 إلى 1985.

شملت الواردات من المملكة المتحدة في عام 1983 على ثلات فئات من المنتجات: وهي المواد الكيميائية والتي بلغت قيمتها (11.48 مليون ريال عماني) و المواد المصنعة وبلغت(37.98 مليون ريال عماني) والآلات ومعدات النقل وبلغت (75.6 مليون ريال عماني). أما بالنسبة للصادرات من سلطنة عمان إلى المملكة المتحدة كانت ذات قيمة كبيرة، مما أدى إلى زيادة تدريجية في الميزان التجاري السلبي ضد سلطنة عمان وقد بلغت قيمتها اجمالاً حوالي (367.367 مليون ريال عماني) واشتملت على المشتقات النفطية والأسماك واللؤلؤ. (P.R.O, (FCO) 8/5850, in 14 Jan. 1985)

على أثر ذلك استقبل وزير الخارجية البريطاني السفير العماني الجديد في لندن السيد حسين بن محمد علي في 21 كانون الثاني 1985، وأوضح الوزير البريطاني أن العلاقات بين لندن ومسقط تتقدم بفعل السياسات الناجحة التي اعتمدها الجانبان، ومن جانبه عقد السفير العماني اجتماعاً مع وزير الطاقة البريطاني في 22 كانون الثاني تناول فيه الطرفان التعاون في مجال الطاقة ودور الشركات البريطانية في مشاريع الطاقة العمانية، فضلاً عن مساعدة الحكومة العمانية في الخطة الاقتصادية. (P.R.O, (FCO) 8/5850, in 15 Jan. 1985)

اجتمعت اللجنة البرلمانية العمانية - البريطانية برئاسة كل من يوسف بن علوى وزير الخارجية العماني وتوني نيلسون عن مجلس العموم البريطاني في 14 أيار 1985، وذكر يوسف بن علوى في كلمته ايجازاً عن تطور الحالة في المنطقة خاصة عن تطورات الحرب بين العراق وايران والصراع العربي الإسرائيلي، وقال أن الإرادة لا تزال قائمة بين جميع الأطراف لمزيد من يتحرك نحو السلام، وقال اللورد كينيت (Kennet) عن مجلس العموم إنه حذر من خطورة الوضع في المنطقة بعد احداث الثورة الإيرانية

والغزو السوفيتي لأفغانستان عام 1979، وأوضح أنه بدلاً من التدخل المشترك في الشرق الأوسط من قبل الولايات المتحدة وفرنسا وبريطانيا وضرورة وضع خطة لإبقاء مضيق هرمز مفتوحاً، أنه يضع ثقته في الأمم المتحدة وعدّها الملاذ الأول لهذا الغرض، وأعرب عن اعتقاده بأن دول الخليج تستطيع أن تحقق التعاون الاقتصادي والاجتماعي، كما اوضح أن انخفاض أسعار النفط ربما ساهم في تباطؤ التنمية في بعض دول الخليج العربي، الا ان العمانيين تمكنا من الحفاظ على التوازن في خططهم التنموية، وأن مجلس الشورى العماني أدى دوراً مهماً في اقرار عدد كبير من القوانين لصالح القطاعات الصناعية والتجارية وتشجيع التعاون مع بريطانيا. (P.R.O, (FCO) 8/5850, in 22 Jan. 1985)

وفي التقرير الذي اصدرته وزارة الخارجية البريطانية في 10 كانون الأول 1985 عن جهود اللجنة البرلمانية العمانية البريطانية، فقد ذكرت أنها تشعر بارتياح بالغ لجهود السيد نيلسون والسيد حمود الحرثي في دعم اواصر التقارب العماني البريطاني في المجال الاقتصادي، وبقدر ما يتعلق الأمر بالسيد نيلسون ، يبدو أنه يستفيد من روابطه مع المسؤولين العمانيين لتقديم جميع أنواع الخدمات التي تحتاجها بعض القطاعات الاقتصادية في عمان عبر الشركة الأوروبية للاستثمارات والتنمية المحدودة (EID) ، والتي يعتقد أن لديها العديد من المساهمين العرب بما في ذلك السفير العماني في لندن وأنه ساهم في استقطاب العديد من رجال الاعمال البريطانيين للاستثمار في السوق العمانية وتشجيع الحركة التجارية بين البلدين. ( P.R.O, (FCO) 8/5850 in 22 Jan,1985 )

أما ما يتعلق بالجانب المالي فان البنوك الموجودة في عمان كانت من كبرى البنوك البريطانية ، حينها كان البنك البريطاني للشرق الأوسط يتولى إدارة مجلس النقد العماني ويتحكم به (85%) من كل الأعمال المصرفية في عُمان. وإن الغرض من وجود المصارف البريطانية الثلاث في السلطنة ما هو إلا دعم لسياسة المالية وإعداد موازنة في الأوراق المالية، وكان بنك الشرق الأوسط البريطاني بنك تشاترد ( Chatred Bank ) وبنك جرينل ليز ( Greenlez Bank ) اللذان تأسسا في نهاية السبعينيات من القرن العشرين ، فقد سيطرا على الأمور المصرفية في السلطنة ، وكانت العملة الأجنبية هي السائدة في الأمور المصرفية، ورأس المال تحت تصرف هذه البنوك البريطانية، ولعبت المصارف الاقتصادية دوراً مؤثراً في دعم الاستثمار وتنمية تواجد السيولة المالية في سلطنة عُمان ، إذ سيطرت المصارف البريطانية على العملية المصرفية في السلطنة ، وذلك للأسباب منها أنها كانت تتمتع بعلاقة مع الأسرة الحاكمة وكذلك علاقاتها مع كبار التجار الموجدين ، وعلاوة على ذلك التاريخ الاستعماري الطويل في منطقة الخليج مكنها من فرض هيمنة تجارية

مهمة على الاقتصاد، وأيضاً شركات الاستثمار الأجنبية، وإنَّ جملة هذه الأسباب أسهمت في سيطرة المصادر البريطانية. (P.R.O, (FCO) 8/5850, in 10 Dec. 1985)

وأنشاء اللقاء الذي جمع السفير العماني في لندن مال الله علي حبيب، بمدير قسم الشؤون الاقتصادية في وزارة الخارجية البريطانية في مطلع تشرين الاول 1981، أكد السفير العماني أن بلاده مهتمة في تطوير التعاون في المجال المالي مع بريطانيا ولديها اهتمام في شراء أسهم كبيرة في البنك التجاري البريطاني (British Merchant Bank)، لتعزيز الاستثمارات العمانية في المشاريع البريطانية مستقبلاً. (فريد هاليداي، 1975، ص 238-240)

وكانت الإشادة من السلطان قابوس للمجلس الاستشاري في 23 تشرين الثاني عام 1981م، والإيعاز إلى تنفيذ الخطة الخمسية الثانية (1981-1985) ما هو إلى دليل واضح على نجاح هذه المجالس بسبب احتضانها للخبراء في داخل هذا المجلس الذين لهم الحظوة الكبيرة في إدارة الأهداف الاقتصادية والأمور المالية للسلطنة وهم جميعاً من البريطانيين. (هشام عبدالباسط، 1983، ص 35-36)

لقد نجحت هذه الخطة في تحقيق نمو اقتصادي في السلطنة وعلى جميع جوانب الصناعة والتجارة والمالية ، وقد كان واضحاً هذا التقديم من خلال نتائج الخطة الثانية والتي انتهت في عام 1985م إذ حققت منشآت وصروح ومرافق أخرى أدت إلى زيادة في الدعم الاقتصادي. (P.R.O, (FCO) 8/5848, 10, Dec. 1981)

#### اللجنة العمانية البريطانية المشتركة ودورها في تعزيز التعاون الاقتصادي بين البلدين:

بدأت السفارة البريطانية في مسقط اثناء المدة 13-16 كانون الثاني 1985 على اعداد تقارير اقتصادية الغرض منها وضع دراسة شاملة لتوقيع مذكرة تفاهم مع عمان تشمل الجوانب الاقتصادية والعسكرية والتكنولوجية، منها المشاريع الصناعية المشتركة ضمن قطاع التجارة والصناعة ولفت انتباه الحكومة البريطانية نحو الدراسات القطاعية الجارية في السلطنة آنذاك، ودراسة أي من المشاريع التنموية التي ستكون مناسبة لانعاش الوضع الاقتصادي والعمل على تشجيع المستثمرين البريطانيين لاغتنام الفرص في عمان. وقد مثل الجانب العماني وزير الدولة للشؤون الخارجية يوسف بن علوى بينما مثل الجانب البريطاني السيد وزير الدولة للشؤون الخارجية ريتشارد لويس والسفير البريطاني في مسقط سلاتر، وتضمنت المقترنات التي ناقشها الجانبان ما يلي: ( خطاب وكلمات السلطان قابوس للمجلس الاستشاري للدولة، ص 122 )

**توظيف خبراء المملكة المتحدة في عُمان:** ناقش الجانبان وضع اتفاقية رسمية بين الشركة التقنية العربية البريطانية (British Arabian Technical Cooperation) التي تعرف اختصاراً بـ(BATC)، وبين الحكومة العمانية وسيتم إبرام التعاون في أسرع وقت ممكن، وتعمل شركة (BATC) مباشرة مع الوزارات العمانية والاستجابة لأي طلبات لتوظيف الخبراء البريطانيين، مع إبقاء السفارة على اطلاع دائم حول ذلك. وتعيين مستشار دائم لإدارة شؤون المدن الصناعية على أن تتحمل نفقاته الحكومة العمانية.

**قطاع التعليم:** يعمل المجلس الثقافي البريطاني وزارة التربية والتعليم العمانية على مناقشة التوظيف من المملكة المتحدة من أربعة معلمين متخصصين للعمل على تحسين المناهج المدرسية، ويستكون هناك حاجة إلى اثنين من المعلمين لمدينة صحار، فضلاً عن إنشاء المدرسة الفنية ومدرستان لمعهد نزو الزراعي، ومن المقرر أن تكون جاهزة بحلول أيلول/سبتمبر 1985.

**وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل والتدريب التقني:** قيام المجلس الثقافي البريطاني وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل العمانية بمناقشة تعيين رئيس قسم تطوير المناهج وإنتاج المواد فيما يتعلق بالترقية المخطط لها لمعاهد التدريب المهني، وتوسيع نطاق التدريب التقني الذي ينظر فيه مجلس التعليم والتدريب.

**الصحة:** المجلس الثقافي البريطاني يجب أن يولي المزيد من الانتباه في أي من الإعفاءين من اختبار PLAB للأطباء العمانيين أو رعاية جميع الأطباء العمانيين الراغبون في الدراسة في المملكة المتحدة. وأن المملكة المتحدة تدرس وسائل توظيف الأطباء البريطانيين للعمل في مستشفيات عمان وخاصة المستشفى السلطاني ومستشفى الأوتو(Oath) قسم الأطفال في منطقة خولة، قد ينطوي هذا على عاتق شركة BATC. (هشام عبدالباسط، 1983، ص 50)

**العلاقات التجارية :** تطرق الجانبان إلى موضوع التجارة والعمل على تشجيع الحركة التجارية بين الطرفين، وقد أوضح أحمد بن عبد النبي مكي، وكيل وزارة التجارة والصناعة العماني أنه كان هناك انخفاض طفيف في القيمة من الواردات العمانية من السلع البريطانية في عام 1984 مقارنة بعام 1983، ومع ذلك انخفضت الواردات العمانية بشكل عام، ولا تزال المملكة المتحدة تحافظ بالمركز الثاني، وأن العمانيون راضين عن الشراكة التجارية مع بريطانيا. فيما ذكر السيد لوس أن الحركة التجارية مع عمان تسير بشكل جيد وإن زيارة وزير التجارة والصناعة العماني سالم بن عبدالله الغزالي إلى المملكة المتحدة عام 1984 ساعدت على تعزيز العلاقات التجارية مع مسقط، كما طلب السيد لوس النظر بجدية في الشركات البريطانية من أجل عقد التوظيف والإدارة هو وسئل أيضاً عن الخطة الخمسية الثالثة. وقال يوسف بن علوى أنه كان

من المقرر أن تبدأ الخطة في عام 1986 وقد أدمجت المشاريع في الخطة الثانية، وستكون الخطة الإضافية هي في عام 1987 ، ولكن سيكون هناك القليل من التطورات الجديدة.

**التعليم والتدريب المهني:** اثناء الاجتماع طلب درويش بن عيدوك بن حسن، المدير العام للشؤون الإدارية في وزارة التربية والتعليم العمانية، مساعدة البريطانيين في توظيف الخبراء والمعلمين البريطانيين في المدارس العمانية، وعبر السيد لوس عن امله أن يتم التوقيع على الاتفاق قريبا مع مركز المعلمين البريطانيين(CBT) . وذكر علي بن حسن بن علي، المدير العام للتدريب في وزارة الشؤون الاجتماعية العمانية، إنه في عام 1983 كان هناك خمسة من مسؤولي التعاون الفني في وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل وثمانية ضباط كانوا قد جاءوا من بريطانيا وفق برنامج التدريب. وانه تم تنفيذ طلبات لتوظيف أربعة وعشرين من الخبراء على التوالي، وأكد السيد لوس إن برنامج التعاون التقني والفنى بين البلدين يعمل بشكل جيد.

**الصحة:** أعرب الدكتور وحيد الخروصي وزير الصحة العماني عن امتنانه للتقدم المحرز في تدريب الأطباء العمانيين، وخاصة في غلاسكو واسكتلندا عموما، منهم خمسة عشر طبيبا عمانيا كانوا يتدرّبون بالفعل وهناك كانوا أطباء دراسات عليا آخرين في المملكة المتحدة، وتم إنشاء برنامج وفتح مكتب للصحة قبل ثلاثة أشهر من الموعد المحدد في السفارة العمانية في لندن، كما ذكر الخروصي انه أكبر مشكلة تواجه الوزارة في رغبتها في استخدام المملكة المتحدة لتدريب الأطباء العمانيين كان متطلبات الاختبار وفق برنامج (PLAB) أي بمعنى: المهنية ومجلس التقييم اللغوي ، والتي كانت من الصعب الحصول على المجلس الطبي للتنازل وتم إرسال الأطباء العمانيين إلى المملكة المتحدة ، وتم إعطاؤهم جهودا شاقة في التدريب المسبق، وكان الحل هو أن يقوم المجلس الثقافي البريطاني برعاية جميع الأطباء العمانيين وتسجيلهم قبل الدخول، وقال لوس إن شرط (PLAB) قد أثير في مدينة تشيفينينغ. ويمكن للمجلس الطبي فقط إعفاء الطالب من اختبار PLAB في ظل ظروف معينة. وأوضح السيد جونز أن هذا فقط حدث إذا كان الطبيب تحت رعاية كاملة من المجلس الثقافي البريطاني، ومع ذلك طلب من المستشارين الطبيين للمجلس الثقافي البريطاني أن يكونوا أكثر مرونة مع الجوائز الممولة بالكامل. كما طلب الدكتور الخروصي مساعدة حكومة جلالة الملك في توظيف الأطباء. وسأل السيد لوس عما إذا كان هذا يمكن أن يكون تم ذلك عبر BATC.

**المساعدة الإدارية التقنية:** قدم يوسف بن علوى إخطارا بطلب المساعدة لرفع كفاءة إدارة الحكومة في غضون شهرين أو ثلاثة أشهر، وأن العمانيين يقتربون إيفاد كبار المسؤولين إلى لندن لمناقشة الطريقة السليمة لتدريب الكوادر الإدارية في مؤسسات الدولة وسيكونون ممتنين للحصول على أي مساعدة جلالة

الملك يمكن أن تعطى، واقتراح السيد لوس أن برنامج الادارة والكفاءة قد يكون مناسباً للمساعدة في هذا الموضوع. (P.R.O, (FCO) 8/5850, 16 Jan. 1985)

وبموازاة اجتماعات اللجنة العمانية البريطانية المشتركة، عقد اجتماعاً ضم نائب رئيس الوزراء العماني سيد فهد بن محمود آل سعيد ووزير الدولة البريطاني للشؤون الخارجية ريتشارد لوس بتاريخ 16 كانون الثاني 1985، بحضور السفير العماني في لندن حسين بن علي بن محمد والسفير البريطاني في مسقط دنكان سلاتر، تناول فيه الطرفان محمل العلاقات الثانية إذ عبر السيد فهد عن شكر السلطان قابوس للتقدم الحاصل في العلاقات مع بريطانيا وخاصة مساعدة بريطانيا لعمان في تطوير وتحديث الجوانب الادارية والتقدم في تنفيذ خطط التنمية، وتحدث سيد فهد عن جهود حكومته في سبيل الاستفادة من التجربة البريطانية في ادارة مؤسسات الدولة، كما تحدث الجانبان عن النظرة المشتركة حول تعزيز الشراكة الاقتصادية بين الجانبين، ودراسة كل الجوانب القانونية من اجل حضور الشركات البريطانية ودورها في تنفيذ مشاريع الاستثمار داخل عمان. (P.R.O, (FCO) 8/5848 FCO, in 21 Jan. 1985)

وفي الاطار نفسه وفي أثناء اللقاء الذي جمع ريتشارد لوس مع السيد فهر نائب رئيس مجلس الوزراء العماني للأمن والدفاع في 15 كانون الثاني 1985، أوضح سيد فهر أن بلاده تتفق 400 مليون جنيه إسترليني على القوات المسلحة العمانية، ونتيجة لذلك، توقعت وزارة الدفاع أن تعطي عُمان الدعم اللوجستي والفنى الذي تحتاجه. وذكر سيد فهر أنه يجري توقيع عقود لاستيراد طائرات تورنيدو وأجهزة اتصالات فضلاً عن المعدات والذخيرة من مصانع النحائر الملكية البريطانية، وإذا لم تكن الحكومة مستعدة لإتمام مبيعات الدفاع فإنه تم مناقشة عقد مذكرة تفاهم لهذا الغرض، ومن جانبه قال السيد لوس إن الاجتماعات السنوية للجنة الأنجلو-عمانية المشتركة ذات قيمة عالية وكان قد حضر مع وزير الدولة للشؤون الخارجية العماني قسماً من هذه الاجتماعات التي استعرضت جميع جوانب العلاقات الثنائية. كما أوضح أن مذكوري تفاهم بشأن عدد الخبراء التي تحتاجهم عُمان وبيع المعدات العسكرية ستكون جاهزة قريباً للتوقيع، ولكن هذا يبقى على مدى موافقة الجانب العماني. فيما تحدث الجنرال واتس إن اللجان المشتركة خدمت بالفعل الغرض الذي ذكره السيد لوس، ولكن من خلال تشجيع المسؤولين لإعداد قائمة بجميع المتطلبات، فيما ذكر السيد فهر أن عمان تعد ذات قيمة كبيرة في علاقتها الوثيقة مع بريطانيا، وأراد أن يوضح أن الشعب العماني أمة يجب أن تؤخذ مطالبه على محمل الجد ، وأن لا يتم التعامل على أنها مجموعة من رجال القبائل المحلية المتعبة. وأعرب السيد لوس عن امتنانه لسيد فهر على الاستمرار في جعل منطقة الجبل الأخضر مكاناً لتواجد قوات بريطانية لأغراض التدريب. وأعرب سيد فهر بدوره عن امتنانه لحكومة جلالة الملكة على الأفراد الذين تمت إعارتهم للقوات المسلحة العمانية. وقال الجنرال واتس إنه مع عملية التعمين أي : (الاعتماد على العمانيين في

الاشراف على الجيش) ومع ذلك، حذر سيد فهر من أنه قد يكون هناك الحاجة إلى المزيد من الطيارين وفق برنامج التدريب في الأيام الأولى من دخول طائرات تورنيدو إلى عُمان. (P.R.O, (FCO) 8/t to FCO, in 21 Jan. 1985)

وأثناء الاتصال الهاتفي الذي جرى بين ريتشارد لوس والسلطان قابوس بتاريخ 14 كانون الثاني 1985 تناول الجانبان العلاقات الثنائية، فقد اعرب السلطان قابوس عن تقديره لجهود السيد لوس من أجل توقيع مذكرة تفاهم بين الجانبين تتعلق بالجوانب الاقتصادية والإدارية والعسكرية، فيما أعرب السيد لوس عن سعادته لأن حكومة جلالة الملك تمكنت من الرد بشكل إيجابي على طلب السلطان بتزويد عُمان بعده كثیر من الخبراء والمدربيں للاستفادة من خبراتهم للنهوض بواقع عمل مؤسسات الدولة، وقال السلطان قابوس إنه ممتن لجهود اللجنة العمانية البريطانية المشتركة وأن العديد من توصياتها مفيدة لعمان. كما أعرب عن امتنانه الشديد للجهود التي بذلت في مجال التعاون الصحي. وأثناء الاتصال استفسر السيد لوس عن تأثير انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد العماني. وقال السلطان قابوس إنه لا يتصور الكثير المشاكل. إذ تتج عمان 425 ألف برميل يومياً من النفط. شريطة الحفاظ على العقود القائمة، وبالإمكان أن ترتفع بسهولة إلى 500 ألف برميل في اليوم، لكنه سيكون سعيداً بالاكتفاء بـ (450 ألف برميل)، وبطبيعة الحال كان يأمل أن أسعار النفط تستقر عند مستوى مرتفع نسبياً، لكن المتوسط العماني كانت تكلفة الإنتاج (5) دولارات للبرميل، وكان هناك طريق طويلاً يجب قطعه قبل أن يصبح إنتاج النفط غير مربح وضعف السوق قد يسبب تلاؤماً في بعض المشاريع وربما سيتم تأجيلها. لكنه سيظل يمضي قدماً في مقره الجديد للطوارئ. واعتبر ذلك ضرورياً، حتى لو كانت الحكومة البريطانية قد تتذكر على أنها باهظة. وكانت الحكومة البريطانية قد عبرت عن امتعاضها من المفاوضات بين الصين وعمان حول عقد اتفاق يتعلق بالنفط، قد أبلغ السيد لوس السلطان قابوس عن قلقه من أن حكومة جلالة الملكة لا تثق في الحكومة الصينية. الامر الذي دعا السلطان إلى أن يطمئن الحكومة البريطانية بشأن هذه النقطة. (P.R.O, (FCO) 8/t to FCO, in 21 Jan. 1985)

وقال لوس فيما يخص سياسة التعمين، أنه يمكن أن يكون العمانيون حساسين بشأن مدى اعتمادهم على المملكة المتحدة في إرسال الخبراء والمستشارين للمساعدة في إدارة مؤسسات الدولة العُمانية، وأن حكومته مهتمة بنفس القدر إزاء الحفاظ على مستوى منخفض من الأضواء وأكد أيضاً: "لأننا نشارك العمانيين هذا الاعتماد على الأوروبيين قد تشير معارضته السلطان ولأننا نرغب في تقليل الانتقادات المحتملة لحكومة جلالة الملكة الناشئة عن الروابط مع سلطنة عُمان". وأكد أن البلدان يتقاسمان تحقيق الأهداف التالية: التعمين داخل قوات السلطان المسلحة، على الرغم من أنه أصبح من الواضح في السنة الماضية أن السلطان حساس

لأي ضغط من أجل تسريع الوثيرة لأنه يخشى أن يكون تطبيق عملية التعمين على حساب الجيش العماني ومؤسسات الدولة.(P.R.O, (FCO) 8/t to FCO, in 16 Jan. 1985)

تواصل التقارب العماني - البريطاني حول تعزيز التعاون الاقتصادي بينهما، ففي اثناء اللقاء الثاني الذي جمع وزير الخارجية هيرد مع السفير العماني في لندن بتاريخ 20 اذار 1986 ،تناول الجانبان العلاقات الثنائية، وعبر هيرد عن استعداد حكومته حول قيام وزارة التجارة البريطانية في العمل نحو تعزيز التبادل التجاري مع سلطنة عُمان والتركيز على التبادل التقني والتكنولوجي بين الجانبين، وتعد مسقط شريكاً تجاريًّا أساسياً للندن، إذ بلغت قيمة الواردات العمانية من بريطانيا حوالي (994,0) مليون ريال عماني أي بنسبة (%) من إجمالي قيمة واردات الدول الأخرى، بينما بلغت قيمة الصادرات العماني الى بريطانيا بمقدار (300) مليون ريال عماني أي بنسبة (3,5%) من قيمة صادرات الدول الأخرى، عدا المشقات النفطية خلال الاشهر الأخيرة من عام 1986.(P.R.O, (FCO) 8/t to FCO, in) 21 Jan. 1985.

وكانت عُمان تستورد عدداً من السلع المهمة منها الزجاج والسيارات والادوات الاحتياطية المتنوعة، قطع غيار طائرات، الادوية والحديد والصلب، بينما كانت تصدر الى بريطانيا التمور وبعض المواد الغذائية، في حين تستورد بريطانيا من عُمان زيوت النفط الخام ومنتجاتها، بولى ايثيلين عالي الكثافة، بولى ايثيلين منخفض الكثافة، بروبيلن (بروبيلين)، بولى بروبيلين، وغيرها من السلع وهي تشكل بنسبة (30%) من قيمة واردات المملكة المتحدة من النفط .(P.R.O, (FCO) 8/t to FCO, in) 21 Jan. 1985.

عقد وزير الخارجية البريطاني هيرد اجتماعاً في لندن اخر مع السفير العماني في لندن في 3 كانون الثاني 1987 ،تناول الجانبان العلاقات الثنائية بين البلدين، إذ أوضح هيرد أن بريطانيا تعمل من أجل دفع العلاقات بقوة الى الأمام وأن حكومته تقدر بشكل كبير علاقات الصداقة مع السلطنة، وتحدث عن سعي الحكومة البريطانية الى الاهتمام بالتنمية الاقتصادية لعمان والعمل على تطوير التعاون في المجالات التجارية والمالية والتمويلية، وأن ذلك نابع من تقدير بريطانيا للأهمية الاقتصادية التي تتمتع بها عُمان في المنطقة العربية وأيضاً على المساحة الاقتصادية العالمية، وأضاف أن بلاده تسعى الى تعاون وثيق مع الرياض للوصول الى صيغة للشراكة الاقتصادية بين البلدين. (P.R.O, (FCO) 8/t to FCO, in 21 Jan. 1985)

لقد أسهمت الجهد التي بذلتها اللجنة العمانية البريطانية المشتركة في التوصل الى تفاصيل بشأن عقد مذكرة تفاهم تتعلق بتعزيز التعاون الاقتصادي بين البلدين، وهو ما أوضحه السفير البريطاني الجديد في مسقط روبرت ألستون(R. Alston) (1986-1990) أثناء لقائه نائب رئيس الوزراء العماني قيس الزواوي

في منتصف اذار 1987، الذي أكد حرص بلاده على تقوية التعاون الاقتصادي مع عُمان واتفقا على القيام بجهود مستمرة لزيادة حجم التبادل التجاري على اساس المصلحة المشتركة وعبرًا عن رضاهما في مساهمة الشركات البريطانية في تنفيذ الخطة الخمسية للتنمية في سلطنة عُمان. (P.R.O), (FCO) 8/t to FCO, (45) Jan. 1985)

وفي اليوم التالي تم الاعلان عن توقيع مذكرة تفاهم مشتركة في مجالات الاقتصاد والصناعة والتكنولوجيا بتاريخ 18 اذار 1987، وقد تضمنت المذكرة ما يلي:(هشام عبد الباسط ، 1983، ص45)

- 1- يؤكّد الجانبان على ضرورة تسهيل عمل الشركات الخاصة والعامة في مشاريع التنمية المشتركة.
- 2- تقوم الحكومة البريطانية بتكييف جهودها في العمل على التسويق والإشراف على العروض التي تقدمها الشركات والمؤسسات البريطانية لتنفيذ مشاريع مهمة في سلطنة عُمان.
- 3- استجابة الجانب البريطاني لأي طلبات من الجانب العماني لتوظيف الخبراء البريطانيين، مع إبقاء السفارة البريطانية في مسقط على اطلاع دائم حول ذلك، وتعيين مستشار دائم لإدارة شؤون المدن الصناعية على أن تتحمل نفقاته الحكومة العمانية.
- 4- تقوم الحكومة العمانية بموجب المذكرة بإحاطة الحكومة البريطانية علماً بالتطورات الاقتصادية في السلطنة لكي يسهل على الشركات البريطانية تقديم عروضها.
- 5- تطوير آليات التعاون الاقتصادي والتمويلي وتنفيذ المشاريع المشتركة، وتشكيل لجان فرعية تتولى الإشراف على تنفيذ المشاريع وتقوم بفتح مكاتب لها في مسقط ولندن.
- 6- تقوم اللجنة العمانية البريطانية المشتركة بتكييف ممثلين عن الوزارات المختصة في كلا البلدين بمساعدة من الخبراء حسب الضرورة، وهذه اللجنة سوف تكون مسؤولة عن الإشراف على تنفيذ هذه المذكرة وفقاً للأحكام الواردة فيها.

لقد عكست توقيع مذكرة التفاهم جهود اللجنة العمانية - البريطانية المشتركة في سبيل تعزيز التعاون الاقتصادي بين الجانبين وال مباشرة في تنفيذ المشاريع الرئيسية التي تحتاجها عُمان لا سيما في مجال الاعمار والتطور التقني والتجاري فضلاً عن الاستثمار العماني في بريطانيا. فضلاً عن أن وجود الخبراء والمستشارين البريطانيين في عدد من مؤسسات الدولة كان له تأثير ايجابي ساهم في وجود مؤسسات رصينة في جميع جوانب و المجالات الدولة و إمكانياتها السياسية والاقتصادية، والذي بدأ جلياً على تطورها السياسي وقوة اقتصادها من خلال الخطط الاقتصادية التي قام بإعدادها المستشارون البريطانيون ضمن نشاط اللجنة العمانية البريطانية المشتركة.

وأفرز عقد مذكرة التفاهم وجهود الحكومة العُمانية في التنمية الاقتصادية زيادة في الإيرادات الإجمالية في القطاع الصناعي ومن شأنه، إذ وصلت في نهاية عام 1987 وإجمالي استثمارها (356) مليون ريال، وكذلك زادت الصادرات النفطية العُمانية إلى بريطانيا إلى (1,60) مليون برميل يومياً، ودفع ذلك في توافد العمالة إلى السلطنة للعمل في جميع جوانب القطاعات الحكومية المهمة. (هشام عبدالباسط، 1983، ص45)

ومن هنا سجلت سلطنة عُمان تحسناً واضحاً في معدلات الدخل القومي للمواطن العُماني في نهاية عام 1988، وفي نهاية عام 1989 كانت السلطنة قد تفوقت على بعض دول الخليج العربي في القطاعات الاقتصادية بفعل تعزيز الاستثمارات البريطانية في السوق العُمانية فضلاً عن تنسيق السياسات الاقتصادية بين مسقط ولندن وتطور الشراكة الاقتصادية بينهما بشكل كبير ما أنعكس على جهود الحكومة في تطوير التنمية الاقتصادية في المدن العُمانية.

#### الخاتمة:

تشير المعلومات الواردة في البحث إلى جملة أمور وهي:

- 1- تحول العلاقات الاقتصادية والعسكرية بين سلطنة عُمان وبريطانيا أهمية كبيرة، تعود بجذورها إلى فترة سلاطين عُمان منذ عهد دولة اليعاربة.
- 2- في الوقت الذي كانت تشهد فيه العلاقات السياسية بين سلطنة عُمان وبريطانيا تطوراً مستمراً منذ عام 1979، كانت العلاقات الاقتصادية تسير بشكل حديث نحو الأمام، بفعل السياسة الاقتصادية التي اعتمدها الجانبان من أجل الارتقاء بتلك العلاقات نحو التقدم والتميز، وقد حرصت الحكومة البريطانية نحو بذل كل الجهود في سبيل تعزيز التعاون الاقتصادي مع سلطنة عُمان.
- 3- عكست الزيارات الدبلوماسية التي أجرتها مسؤولي البلدين قوة العلاقات الاقتصادية والعسكرية، وهي تأكيد واضح من جانب الحكومة البريطانية تجاه التعاون الاقتصادي مع عُمان وتقديم استراتيجية جديدة تتعلق بتطوير التعاون في المجالات الاقتصادية بين البلدين وتعزيز الشراكة الاقتصادية بما فيها التجارة والصناعة والاستثمار وتطوير البنية التحتية والاستفادة من الشركات البريطانية في هذا المجال.
- 4- أدت البنوك الاقتصادية البريطانية دوراً مؤثراً في دعم الاستثمار وتنمية توافد السيولة المالية في سلطنة عُمان، إذ سيطرت البنوك البريطانية على العملية المصرفية في السلطنة.

5- لقد كان من نتائج التعاون الاقتصادي بين عُمان وبريطانيا إنشاء اللجنة العمانية البريطانية المشتركة، التي عكفت على وضع دراسة شاملة لتوقيع مذكرة تفاهم مع عُمان تشمل الجوانب الاقتصادية والتقنية، منها المشاريع الصناعية المشتركة ضمن قطاع التجارة والصناعة ولقت انتباه الحكومة البريطانية نحو الدراسات القطاعية الجارية في السلطنة آنذاك، ودراسة أي من المشاريع التنموية التي ستكون مناسبة لانعاش الوضع الاقتصادي والعمل على تشجيع المستثمرين البريطانيين لاغتنام الفرص في عُمان ودورها الإيجابي في تعزيز النشاط الاقتصادي بين البلدين.

6- كان من نتائج اجتماعات اللجنة العمانية - البريطانية المشتركة أن أثمر التعاون الاقتصادي بين عُمان وبريطانيا عن وجود عدد كبير من المستشارين البريطانيين ودورهم في إدارة الجوانب الاقتصادية من حيث الترتيب والعمل مما كان له أثر واضح في الدولة العُمانية ، وأسهم في تطوير وتحديث المؤسسات العُمانية.

#### قائمة المصادر:

- (<sup>1</sup>) Ibrahim Muhammad Ibrahim, The development of relations between oil companies and the Arab Gulf states from the first concession contracts until 1973 AD, 1st edition, Qatar, 1985.
- (<sup>2</sup>) Al-Watan Omani newspaper, February 28, 1979
- (<sup>3</sup>) Fred Halliday, The Political Conflict in the Arabian Peninsula, translated by: Saeed Mahio, 1st edition, Beirut, 1975.
- (<sup>4</sup>) Hisham Abdel Basset, “The Monetary Position of the Arab Gulf Banks,” Arab Knowledge Magazine, issue (25), Abu Dhabi, January, 1983.
- (<sup>5</sup>) Muhammad Adnan Murad, Britain, the Arabs, and the History of British Colonialism in the Arab World, 2nd edition, Dar Al-Fikr, Damascus, 2004.
- (<sup>6</sup>)Muhammad Riyad Hamza, “The Omani Economy in Light of Strategic Development,” Oman Newspaper, 2015, Options article on the website: <https://www.omandaily.om/>
- (<sup>7</sup>)Nahida Abdel Karim Al-Haditha, “The State Trial in the Sultanate of Oman 1970-1975,” Arab History Journal, issue (16), 2006.
- (<sup>8</sup>) Omani Ministry of Information, Speech and Words of Sultan Qaboos to the State Advisory Council, Muscat, November 3, 1981.
- (<sup>9</sup>) Saeed Sultan Al-Hashimi, “Oman, Man and Power 1971-2003,” Al-Mustaql Al-Arabi Magazine, No. (4056), Beirut, 2013.
- (<sup>10</sup>)Public Records Office, Foreign Office and Commonwealth (FCO) 8/3819, Telegram from the FCO to Embassy in Muscat , in 21 April. 1981.
- (<sup>11</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5848, Telegram from FCO to Embassy in Muscat, on 10 Dec. 1981.
- (<sup>12</sup>)Public Records Office, (FCO) 8/5850, , Telegram from the Middle East Department in FCO to Embassy in Muscat , in 14 Nov. 1984.
- (<sup>13</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, , Report by the Middle East Department in FCO to Embassy in Muscat , in 7 Dec. 1984.

- (<sup>14</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Telegram from (Huxley), the Middle East Department in FCO to Embassy in Muscat, in 8 Jan. 1985.
- (<sup>15</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Talks between Qaboos and Ambassador Richard Luce in Muscat, in 14 Jan. 1985.
- (<sup>16</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Report by Embassy in Muscat to FCO, in 16 Jan. 1985.
- (<sup>17</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5848, Telegram from Embassy in Muscat to FCO, in 21 Jan. 1985.
- (<sup>18</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Telegram from (Huxley), the Middle East Department in FCO to Embassy in Muscat, in 22 Jan. 1985.
- (<sup>19</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Record of the meeting between Mr. Sayyid Fahd bin Mahmoud Al Said Deputy Prime Minister for Legal Affairs and Mr. Richard Lucy ,Deputy Secretary of State at the Foreign and Commonwealth Office :January 16, 1985, Muscat, in 26 Jan. 1985.
- (<sup>20</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Call from Mr. Richard Luce on Mr. Fahr, Deputy Prime Minister Oman Security and Defense, 15 January 1985, Muscat, in 28 Jan. 1985.
- (<sup>21</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Telegram from FCO to Embassy in Muscat, in 30 Jan. 1985.
- (<sup>22</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, House of Commons, Report of a Meeting of the British Oman Parliamentary Group on Tuesday, London, 14th May , 1985.
- (<sup>23</sup>) Public Records Office, (FCO) 8/5850, Telegram from FCO to Embassy in Muscat, in 10 Dec. 1985.
- (<sup>24</sup>) Public Records Office, FCO 8/5855, Meeting between Minster Hurd and the Omani Ambassador in London, in 20 Mar. 1986.
- (<sup>25</sup>) Public Records Office, FCO 8/5855, Meeting between Minster Hurd and the Omani Ambassador in London, in 3 Jan. 1987.
- (<sup>26</sup>) Public Records Office, FCO 8/5855, Meeting between Minster Al Zawawi and the Ambassador in Muscat, in 17 Mar. 1987.
- (<sup>27</sup>) Public Records Office, FCO 8/5855, Telegram from Embassy in Muscat to FCO, in 23 Mar. 1987.